

# Le "management par les objectifs" guide l'administration de la CSRLSJ

ALMA — Identifier les problèmes, découvrir les moyens et poser ensuite des gestes administratifs accompagnés de mécanismes d'évaluation et de correction sont des termes familiers dans le milieu de l'éducation à la Commission scolaire régionale du Lac-Saint-Jean.

"Fini le temps où l'on se demandait si quelque chose n'avait pas été oubliée dans le processus d'organisation et d'administration", nous déclarait le directeur général de la CSR Lac-Saint-Jean, M. Elie Fortin.

De retour d'un séjour aux Etats-Unis, il y a trois ans, M. Fortin voulut s'inspirer du principe du "management par les objectifs" dans le monde scolaire, comme cela existe dans l'industrie. La préparation de la rentrée scolaire pour 1970-1971 fut programmée. Toutes les étapes furent définies, mises en ordre et situées par rapport au temps et à l'espace, puis suivies minutieusement. L'interrelation des actes à poser causa certains retards dans le cheminement en raison des délais occasionnés au niveau des décisions du ministère de l'Education.

L'année suivante, 1971-1972, l'ordinateur absorba toutes les données et pouvait rendre compte du respect

des échéances, des gestes en retard et du chemin à parcourir.

Aujourd'hui, discuter avec l'un ou l'autre des fonctionnaires supérieurs de cette CSR donne l'heureuse sensation d'être en face de gens qui savent où ils vont.

"Sans une action ordonnée et un mécanisme d'évaluation et de correction, prétend M. Fortin, tous les moyens que nous pourrions découvrir demeureraient du domaine des vœux pieux.

"L'an dernier, les cadres scolaires et les principaux ont été initiés de façon générale au principe du "management par les objectifs".

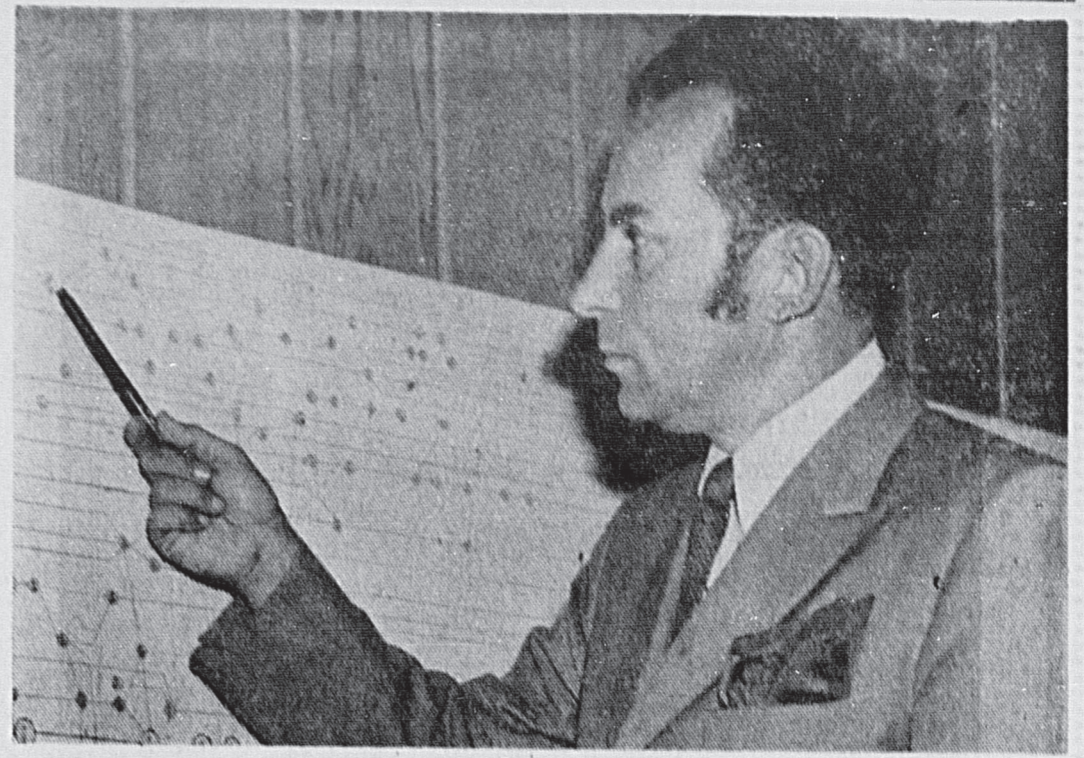
"Nous voulons qu'ils puissent maintenant, à partir des moyens proposés (suite à l'identification des problèmes) être capables d'ordonner les gestes administratifs et de déterminer les outils d'évaluation" a ajouté M. Fortin.

## LES PROBLEMES

Le directeur général reconnaît avoir agi à l'inverse du processus normal de consultation, l'an dernier, pour des raisons bien particulières. Il avait identifié une foule de problèmes qu'il pressentait et les a soumis à ses collaborateurs immédiats. Après quelques petites modifications, le document fut soumis aux principaux et ces derniers, à leur tour, proposèrent le tout aux professeurs. On fut très réceptif à tous les niveaux. Cependant, au cours du mois de novembre 1972, la consultation sera entreprise à partir des élèves et des professeurs, peut-être même avec les parents.

Une fois fait l'inventaire des problèmes de la vie étudiante, de l'école ou de divers ordres, les principaux seront appelés à ajuster l'organisation à l'échelle de chaque école.

La Société d'informatique du ministère de l'Education du Québec (SIMEQ) songe à mettre le système que lui a cédé la CSR du Lac-Saint-Jean, à la disposition des autres commissions scolaires.



MANAGEMENT PAR LES OBJECTIFS — M. Elie Fortin pense qu'il est révolu le temps où l'on se demandait quelles phases de l'organisation scolaire avaient été oubliées.

ALMA — La moyenne de la clientèle étudiante inscrite dans les options professionnelles atteindra environ 50 pour cent à la Commission scolaire régionale Lac-Saint-Jean, soit une augmentation de 10 pour cent par rapport à la dernière année scolaire.

Selon le directeur général de la CSR Lac-Saint-Jean, M. Elie Fortin, cette augmentation très sensible est attribuable à l'efficacité du travail effectué au printemps, auprès des élèves.

Le profil des cours a été expliqué à chacun. Il a été agencé selon les goûts et les aptitudes de chacun.

Mais à la base de cette action coordonnée, M. Fortin a expliqué la collaboration apportée par les principaux des écoles, les conseillers en orientation et les autres agents de l'éducation auprès des élèves. A l'occasion, il fallut consulter les parents, leur expliquer la nature et les buts de l'enseignement professionnel et leur faire comprendre les implications dans le concept du monde du travail.

Les options professionnelles attireront quelque 50 pour cent de la clientèle à la CSRLSJ

**Bonne Chance**  
à tous les étudiants et étudiantes  
pour une  
**FRUCTUEUSE**  
ANNEE SCOLAIRE 72-73

Camille Gagné, maire

Raymond Drapeau, Yvon Dubé, Victorien Gagnon, Lucien Néron, Rodolphe Roy, Paul-André Simard, Odilon Tessier, Dr Henri Vaillancourt, conseillers.

**CITE de JONQUIERE**

## SPECIALISTE?

Si vous deviez subir une opération "à coeur ouvert" laisseriez-vous n'importe qui vous opérer?

NON.

Feriez-vous appel à un SPECIALISTE?

OUI.

Alors, pourquoi ne pas faire de même pour le "coeur" de votre entreprise?

Soignez bien votre entreprise, consultez les SPECIALISTES de la vente et de la réparation d'équipement de bureau:

**R B L** RAOUL BLACKBURN, LIMITEE  
EQUIPEMENT DE BUREAU

650 CHEMIN ST-THOMAS, CHICOUTIMI, P.Q., Tél.: 549-1244

# L'éducation

C'EST AUSSI

# NOTRE AFFAIRE

grâce à un

# PLAN

d'épargne éducationnel

**CE**

LA CAISSE D'ETABLISSEMENT  
Saguenay-Lac-Saint-Jean  
371 EST, RUE RACINE, CHICOUTIMI, P. Q. - TEL.: 549-7501

# Education, Sport et détente !

**Au SALON de QUILLES du CEGEP**

Le Salon de Quilles présentera à nouveau cette année, un sport de détente qui saura vous satisfaire.

**HEURES LIBRES:**

Dimanche: 9h. à midi; 1h. p.m. à 5h. p.m.; 9h. à 11h.

Lundi: 1h. à 5h.; 7h. à 9h.; 9h. à 11h.

Mardi: 1h. à 5h.; 7h. à 9h.; 9h. à 11h.

Mercredi: 7h. à 9h.; Jeudi: 1h. à 5h.; 9h. à 5h.

Vendredi: 1h. à 5h.; 7h. à 9h.

Samedi: 9h. à midi; 1h. à 5h.; 7h. à 9h.

**QUILLES AU CLAIR DE LUNE:**

Tous les vendredis soir de 11h.30 p.m. à 3h. a.m. à prix de faveur.

**TOURNOIS** de Quilles tous les samedis soir sous formes différentes.

POUR RESERVATIONS:

**TEL.: 547-9335**

**DU NOUVEAU CETTE ANNEE** en plus des cours de natation, la piscine présentera des cours de kayak, de canot,

**DE PLONGEE SOUS-MARINE.** De plus, il y aura entraînement de compétition.

**A la PISCINE du CEGEP**

**ECONOMISEZ!**

Vous aurez bientôt la possibilité d'économiser en achetant une carte familiale ou individuelle pour les bains publics de la piscine.

**INFORMATIONS: 547-1174**

**COURS DE NATATION:**

Pour adultes: les mardi et jeudi débuteront les cours de natation de degrés juvénile, junior, senior, intermédiaire, et médailles de bronze et d'argent. Ces cours commenceront au début de septembre.

Pour enfants: les samedi et dimanche matin, des cours pour enfants de degrés juvénile, junior, intermédiaire, senior commenceront au début de septembre.

**SALLE FRANCOIS-BRASSARD**

TEL.: 547-2687 — 542-4931

24 SEPTEMBRE **LEO FERRE**

26 SEPTEMBRE SPECTACLE **FOLKLORIQUE RUSSE "TZIGANE"**

14 et 15 NOVEMBRE **ROBERT CHARLEBOIS**

TOUS LES LUNDIS SOIR: A 18 HRES 30 ET 21 HRES: **CINE-CLUB REGIONAL**

25-26-27 OCTOBRE **FESTIVAL DU FILM "UNDERGROUND"**

22-23-24-25 NOVEMBRE **FESTIVAL PIERRE PERREAULT**

Plusieurs **PIECES** de THEATRE seront présentées au cours de l'année.